

#### 会社概要・株式の状況 (2021年9月30日現在)

商号	フィンテック グローバル株式会社
設立	1994年12月7日
資本金	64億6,209万9,622円
連結従業員数	149名(臨時従業員は含まず)
連結子会社数	17社
発行済株式の総数	201,115,600株
単元株式数	100株
株主数	30,315名

#### 役員 (2021年12月21日現在)

代表取締役社長	玉井 信光
取締役	千田 高 (上席執行役員)
	吉岡 尚子 (フィンテックアセットマネジメント(株)代表取締役社長)
社外取締役	川崎 史顕 (常勤監査等委員)
	鈴木 健次郎 (監査等委員)
	大山 亨 (監査等委員)

#### 株主メモ

事業年度	10月1日～翌年9月30日
定時株主総会	12月
基準日	9月30日
中間配当基準日	3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第二部(証券コード：8789)
公告の方法	電子公告により行います。ただし、やむを得ない事由により電子公告を行うことができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
公告掲載URL	<a href="http://www.fgi.co.jp/ir/download/">http://www.fgi.co.jp/ir/download/</a>
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	0120-288-324(フリーダイヤル) 受付時間 9:00～17:00(土・日・祝日を除く)

## フィンテック グローバル株式会社

金融商品取引業(投資助言・代理業)  
登録番号：関東財務局長(金商)第1469号

<http://www.fgi.co.jp/>

本社 〒141-0021 東京都品川区上大崎三丁目1番1号  
目黒セントラルスクエア15F  
Tel. 050-5864-3978



FGI

FinTech Global Incorporated

*The firm of innovative financing*

フィンテック グローバル株式会社

証券コード：8789

第 27 期

事業報告書  
2020.10.1～2021.9.30

## 投資銀行事業の好調により、黒字転換を達成。

今後もファイナンスを通じて社会的課題を解決する取り組みを推進してまいります。

2021年9月期は、投資銀行事業において事業承継等のニーズに対応したプライベートエクイティ投資の案件組成が順調に推移し、航空機アセットマネジメントも好調に推移しました。一方エンタテインメント・サービス事業では、ライセンス関連がブランディング強化によりムーミンの国内市場が拡大基調で推移しましたが、メッツァはコロナ再拡大により来園者数が低水準で留まったため、費用を抑制した収支均衡策を継続しました。

このようにメッツァが厳しい環境でありましたが、投資銀行事業の業務受託や投資回収が伸長したことにより、売上高は前期比18.5%増の8,107百万円、売上総利益は前期比45.7%増の3,370百万円となりました。営業利益は前期から1,171百万円改善し178百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は130百万円となり、黒字転換しました。なお、期末配当は、誠に遺憾ではございますが、見送りとさせていただきます。

2022年9月期は、投資銀行事業において、後継者不足等の課題を抱えた企業に対するプライベートエクイティ投資を加速させることで収益が拡大すると見込んでおります。地方創生への取り組みに関しては、地域の重要施設の改修や再開発、再生可能エネルギー発電施設の開発など、社会的課題を解決するプロジェクトを、ファイナンスの側面から支えることが当社グループの重要な役割であると再認識して、これらに関するファイナンスアレンジを積極的に推進してまいります。

また、メッツァビレッジについても、重点強化領域として取り組んでまいります。メッツァビレッジは首都圏で手軽に自然が感じられ、入園は無料という特性がありますが、これを活かした様々なイベントを開催することで、地域の方々に楽しんでいただける施設になってきました。コロナ禍により開発などの価値向上への動きをスローダウンしていましたが、本格的に進めていくタイミングが来ていると感じております。

エンタテインメント・サービス事業においては、ムーミンバレーパークを2021年12月に“Well-being”を新しいテーマとしてリニューアルし、より来園者のニーズに合った運営形態としました。しかしながらコロナ禍の影響は残ると想定しており、来園者数は一定程度回復するものの、収益改善は限定的であると見込んでおります。一方、ライセンス関連はグローバル戦略“One-Moomin”に連動した戦略の推進により、増収を見込んでおります。

株主の皆様、そして社会の期待と信頼に応えられるよう、役職員一同、鋭意努力を重ねてまいります。何卒一層のご支援を賜りたく、よろしくお願い申し上げます。

2021年12月  
代表取締役社長

玉井 信光



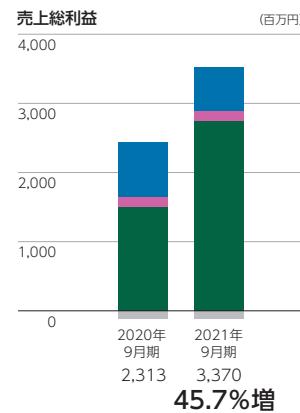
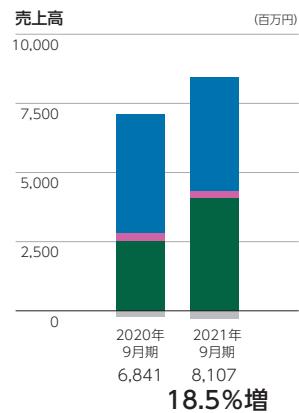
投資銀行業務と企業投資の両輪で企業の成長、地域社会の発展を支援することで社会に必要とされるサステナブルな企業を目指します。



## 2021年9月期 連結業績ハイライト

(単位:百万円)	2020年9月期	2021年9月期	増減率
売上高	6,841	8,107	+18.5%
売上総利益	2,313	3,370	+45.7%
営業利益	△992	178	—
経常利益	△1,135	115	—
親会社株主に帰属する当期純利益	△1,186	130	—
償却前営業利益	△264	817	—

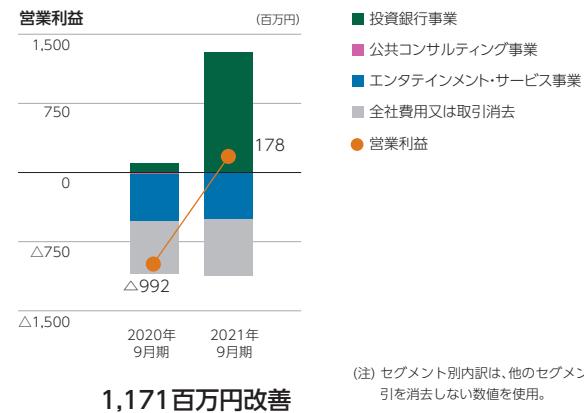
●償却前営業利益=営業利益+原価・販管費に含まれる減価償却費及びのれん償却費



●メツツア関連の売上が減少するも、投資銀行事業は好調に推移して増収。

●原価率が低い投資銀行事業の業務受託等の売上伸長により、売上総利益は大幅増加。

●販管費も減少し、各段階利益は黒字化。



## 2022年9月期 連結業績予想

(単位:百万円)	2021年9月期実績	2022年9月期予想値	増減額	増減率
売上高	8,107	8,000	△107	△1.3%
営業利益	178	450	+271	+152.7%
経常利益	115	300	+184	+159.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	130	100	△30	△23.6%

業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

■投資銀行事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>プライベートエクイティ投資を加速化。投資回収による収益拡大を見込む。</li> <li>事業承継等の案件を通じたアセット投資による受託資産残高の積み上げと業務受託の獲得。</li> <li>[地方]のプロジェクトに対しファイナンスを提供するアレンジメントの推進。</li> <li>コロナ禍により引き合いが増加した航空機アセットマネジメントにおける機体検査等の技術サービス提供は、引き続き一定程度の需要を見込む。</li> </ul>
■公共コンサルティング事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>個別施設計画等を踏まえた公共施設等総合管理計画の見直し(期限は2022年3月末)を支援する業務により、売上増を見込む。</li> </ul>
■エンタテインメント・サービス事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>ムーミンバレーパークのリニューアルを実施。業績予想はコロナ禍の影響が残り、来園者数は2021年9月期と同程度であることを前提とする。</li> <li>ライセンス関連は、グローバル戦略“One-Moomin”に連動した戦略を推進。アニメ「ムーミン谷のなかまたち」のNHK地上波放送開始による認知拡大を機としたキッズ市場への本格的参入などにより増収を見込む。</li> </ul>

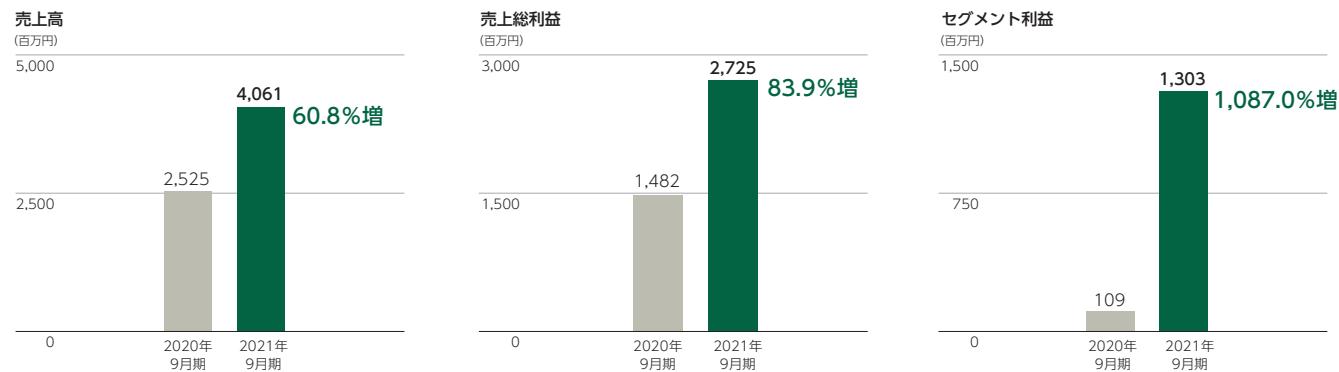
## 連結財務諸表

連結貸借対照表 (単位:千円)	2020年9月期末	2021年9月期末
科目		
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	8,803,255	9,167,569
現金及び預金	2,162,069	2,379,230
受取手形及び売掛金	564,724	753,826
営業投資有価証券	1,128,045	1,042,651
営業貸付金	514,798	455,415
販売用不動産	3,999,865	4,038,343
商品	257,591	192,176
その他	272,878	398,443
貸倒引当金	△96,718	△92,518
固定資産	7,780,293	7,290,019
有形固定資産	6,705,906	6,299,105
無形固定資産	600,756	616,310
投資その他の資産	473,630	374,602
資産合計	16,583,548	16,457,588
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	2,333,428	2,391,910
支払手形及び買掛金	109,597	130,687
短期借入金	69,701	125,600
1年内返済予定の長期借入金	615,111	393,194
リース債務	222,578	247,203
未払法人税等	97,250	75,228
賞与引当金	130,666	146,703
その他	1,088,523	1,273,293
固定負債	6,945,738	6,626,556
長期借入金	6,125,744	6,041,300
リース債務	581,872	388,207
繰延税金負債	96,324	64,885
退職給付に係る負債	108,259	99,040
その他	33,536	33,122
負債合計	9,279,166	9,018,467
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	6,294,416	6,329,582
資本金	6,462,062	6,462,099
資本剰余金	5,016,132	4,987,549
利益剰余金	△5,183,778	△5,120,066
その他の包括利益累計額	△36,213	△918
新株予約権	64,045	78,503
非支配株主持分	982,133	1,031,953
純資産合計	7,304,381	7,439,120
負債・純資産合計	16,583,548	16,457,588

連結損益計算書 (単位:千円)	2020年9月期	2021年9月期
科目		
売上高	6,841,351	8,107,368
売上原価	4,528,162	4,736,690
売上総利益	2,313,189	3,370,678
販売費及び一般管理費	3,306,151	3,192,590
営業利益又は営業損失(△)	△992,962	178,088
営業外収益	38,487	72,165
営業外費用	180,933	134,409
経常利益又は経常損失(△)	△1,135,408	115,844
特別利益	88,587	8,162
特別損失	397,255	5,387
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△1,444,076	118,619
法人税等	69,914	94,667
当期純利益又は当期純損失(△)	△1,513,990	23,952
非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△327,983	△106,853
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△1,186,007	130,806

連結キャッシュ・フロー計算書 (単位:千円)	2020年9月期	2021年9月期
科目		
営業活動によるキャッシュ・フロー	680,037	747,781
投資活動によるキャッシュ・フロー	△282,678	△173,478
財務活動によるキャッシュ・フロー	△767,192	△360,360
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1,285	23,218
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△371,118	237,161
現金及び現金同等物の期首残高	2,513,187	2,142,069
現金及び現金同等物の期末残高	2,142,069	2,379,230

2021年9月期 実績



(注) セグメント間の内部売上高は、消去しない数値を使用。

プライベートエクイティ(PE)投資(業務受託、企業投資)と航空機アセットマネジメントが好調で増収増益。

- 事業承継に関連するPE投資案件の組成が増加。
- 航空機アセットマネジメントは、コロナ禍の影響で、金融機関や所有者(レッサー)から、機体検査等の技術サービス提供依頼が増加。

今後の戦略

**FGI** プライベートエクイティ投資の加速化による収益拡大

- 後継者不在、コロナ禍による経営環境の悪化等、様々な経営課題を抱えた企業のオーナーからの引き合いが増加
- 積み重ねたノウハウにより、プライベートエクイティ投資を加速化し、収益拡大を図る

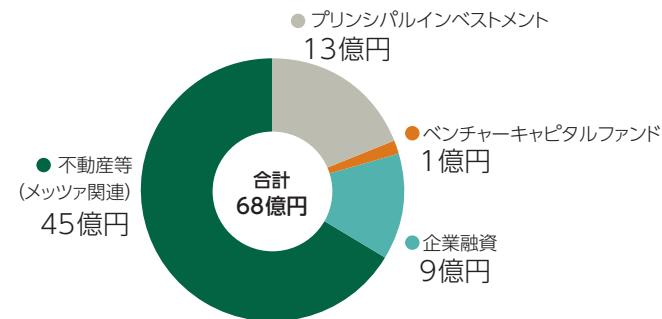
- 実行施策
- 1 組織の見直し、営業体制を強化
  - 2 地域金融機関、会計事務所等の取引先との関係深化
  - 3 企業分析等のノウハウの蓄積

**FAM** AUM(受託資産残高)の更なる積み上げ

- 事業承継等に関連したアセット投資により、AUMの積み上げを図る
- 海外投資家からのアセット・マネジメント業務の引き合いや、運用商品の組成を通じたAUMも増加中

第二種金融商品取引業、不動産特定共同事業

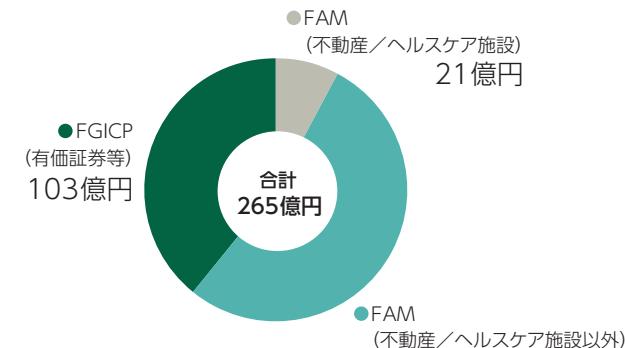
投融資残高 (2021年9月末)



FGI、(同)SGIインベストメント(現aviner株)等の投融資額  
子会社への出資、貸付を含むが、上記の各会社間の出資、貸付は含まず。

企業投資や事業承継、メツァなど社会的課題解決に貢献する投融資を推進。

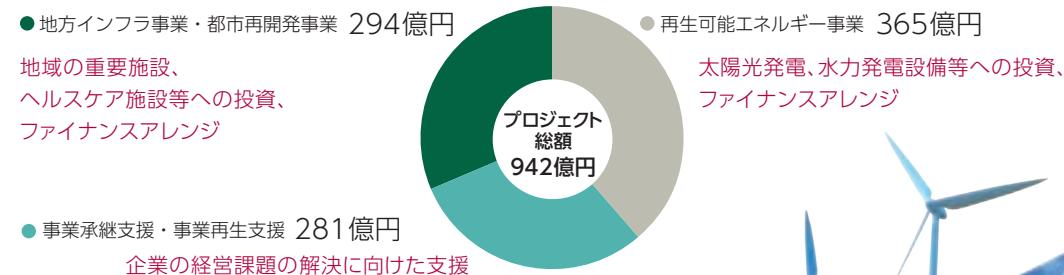
受託資産残高 (2021年9月末)



FAM ..... フィンテックアセットマネジメント(株)  
FGICP ..... FGIキャピタルパートナーズ(株)  
ヘルスケア施設.... 高齢者向け住宅を主とする施設

不動産投資運用が6割を占める。  
有価証券等運用では、再生可能エネルギー関連が増加傾向。

ES(環境・社会)関連案件の投融資、ファイナンスアレンジ実績(11年間) (2010年10月~2021年9月)



地域の重要施設、ヘルスケア施設等への投資、ファイナンスアレンジ  
太陽光発電、水力発電設備等への投資、ファイナンスアレンジ

企業の経営課題の解決に向けた支援



FGIグループの地方創生への取り組み

## メッツァビレッジの更なる価値向上を推進

メッツァビレッジは開業から3年経過し、地域の方々に気軽に立ち寄りいただける施設となり、フィンランドとの交流を深める重要な拠点にもなってきました。FGIは、今後、メッツァビレッジを地方創生や国際交流を推進するための、より魅力的なアセットにすべく付加価値を高める施策を講じたうえで、流動化していく方針です。



### 駐日フィンランド大使のコメントのご紹介

ペッカ・オルパナ大使が飯能市長を表敬訪問した際のコメントの一部を紹介します。「メッツァビレッジやムーミンバレーパークはフィンランドや北欧のイメージを発信する重要な場所であり、さらに有効活用することで市民にとってもより良い場所になり、互いの協力関係をさらに強化できるのでは」

(出典:文化新聞オンライン 2021年10月15日)

### 2021年に実施した主なイベント

メッツァビレッジでは、豊かな自然やフィンランドを感じられるイベントを開催しています。



FGIグループの地方創生への取り組み

## 地域社会の持続可能性を高めるプロジェクトをファイナンスを通じて支援

### 札幌サ高住プロジェクト

(札幌市豊平区 2014年～2018年) (札幌市北区 2016年～継続中)  
(札幌市西区 2015年～2018年) (札幌市豊平区 2017年～2020年)  
(札幌市中央区 2015年～2018年) (札幌市白石区 2017年～2020年)  
(札幌市西区 2015年～2020年)

サービス付高齢者向け住宅の開発や取得のファイナンスアレンジ、アセットマネジメントを受託。



### 鶴岡プロジェクト

(山形県鶴岡市、2017年～)

ホテル等の大規模改修のためのファイナンスをアレンジ。アセットマネジメントを受託。

### 米子老号館プロジェクト

(鳥取県米子市、2014年～)

従来スキームの課題解決のため、不動産特定共同事業法に基づくスキームへの変更をアレンジ。アセットマネジメントを受託。

### 寺宿プロジェクト

(栃木県大田原市、2014年～2015年)

太陽光発電施設の開発資金をアレンジ。

### 稚内駅ビルプロジェクト

(北海道稚内市、2015年～)



再開発された複合施設を保有する特別目的会社について、従来スキームの課題解決のため、不動産特定共同事業法に基づくスキームへの変更をアレンジ。アセットマネジメントを受託。

### 広野プロジェクト

(福島県双葉郡広野町、2020年～)

福島原発の作業員宿舎として利用されるホテル・広野ゲートウェイを保有する特別目的会社のアセットマネジメントを受託。

### 榊崎町プロジェクト

(栃木県足利市、2015年)

太陽光発電施設の開発資金をアレンジ。

### ムーミンバレーパークプロジェクト

(埼玉県飯能市、2015年～)

パーク用地の流動化により、地域金融機関等から63.5億円の開発資金を調達。2019年に開業し、地域活性化に貢献。自然と調和した運営を行う。

### 富士屋旅館プロジェクト

(神奈川県足柄下郡湯河原町、2017年～)

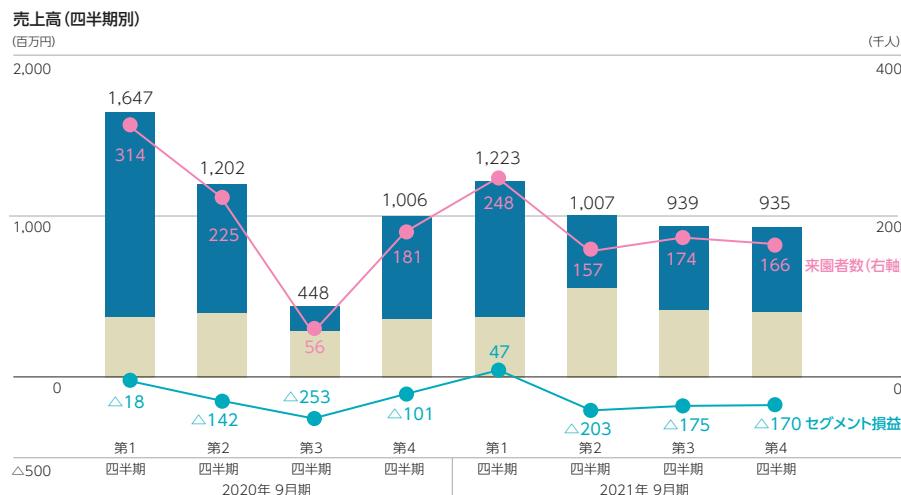
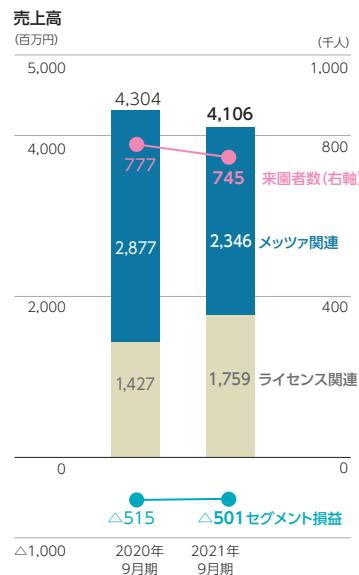
営業休止していた歴史的建造物の老舗旅館のアセットマネジメントを受託。リノベーションを実施し、営業再開。





2021年9月期 実績

- メッツァはコロナ禍により来園者数が低水準で推移。セグメント損失は縮小する\*も、黒字化に至らず。  
\* 前期の臨時休園による固定費等の特別損失振替分(292百万円)を考慮すると306百万円改善。
- ライセンス関連は、巣ごもり需要取り込みなどにより市場は拡大し、増収。



(注) 1. 来園者数は、メッツァビレッジ・ムーミンバレーパークの合計。  
2. 売上高はセグメント間の内部売上高または振替高を含む。

今後の戦略

メッツァ ムーミンバレーパーク  
リニューアル

- 新しいテーマを“Well-being”とする  
— 来園者調査では「自然」「リラックス」「おちついた」などが高評価。新しいテーマにより、パークの持つ強みをさらに活かす。

ライセンス 関連 グローバル戦略  
“One-Moomin”に  
連動した戦略を推進

- グローバル戦略に連動し、ビジュアルプレゼンテーションを統一する  
— 日本の公式サイト、Instagram、twitterなどを本国フィンランドのビジュアルに統一。
- データに基づくマーケティングのため、統一的CRMプラットフォームを構築する
- 販売機会拡大に向けて新規市場へ参入する  
— アニメのNHK地上波放送開始を機に、キッズ市場へ本格参入。
- BtoCプロモーションを強化し、認知度拡大。ライセンス売上増に貢献する

ムーミンバレーパークが2021年12月にリニューアル “Well-being”  
新しいテーマは

ムーミンバレーパークが考えるWell-beingは、「心もからだも心地よい状態が継続すること」。  
訪れたゲストが、ムーミン、作者トーベ・ヤンソンの故郷フィンランド、そして自然を通してのんびりでき、  
心とからだ笑顔になれる新しいムーミンバレーパークになります。

もっと  
ムーミンたちと  
会える場所に!  
パークの各所での  
グリーティングにより、  
もっとムーミンたちに  
会うことができます。



子どもと一緒に  
遊べて学べる  
「キッズスペース」  
幼児向けの木製のおもちゃ、  
ソフトブロック、  
絵本などをご用意します。

ムーミン関連の  
書籍がずらりと揃う  
「ライブラリー カフェ」  
ムーミン関連以外にも、  
フィンランド関連の  
書籍も充実。  
ボードゲームも  
楽しめます。



コーヒーと焼きたて  
シナモンロールの香りで  
満たされる  
「レットウラ ラウンジ」  
シナモンロールをはじめ、  
美味しいパンが購入できます。

●公式オンラインショップ開設

MOOMIN OFFICIAL SHOP

本国フィンランドのムーミンキャラクターズ社と連携し、  
限定品や北欧のインポートアイテムなど楽しいムーミングッズを取りそろえた  
公式オンラインショップを開設

2022年3月1日にグランドオープン予定  
MOOMIN OFFICIAL SHOP URL : <https://shop.moomin.co.jp/>

●シンプルな料金体系に移行

従来の「入園チケット」「1デーパス」の券種が  
「1デーパス」のみのシンプルな料金体系になります。

改訂後(1デーパス) おとな(中学生以上) 3,200円  
(12/10~) こども(4歳以上小学生以下) 2,000円

●前売り券は各々200円引き。 ●3歳以下は無料。 ●表示価格は全て税込。